

# 凝心聚力，改革创新，奋力建设“四个一师”

——在第三届教教职工代表大会暨工会会员代表大会

第三次会议上的工作报告

(2021年7月3日)

湖南第一师范学院校长 童小娇

各位代表：

大家好！今天，我校隆重召开我校第三届教教职工代表和工会会员代表大会第三次会议。在此，我谨代表学校对大会的召开表示热烈的祝贺，向各位代表和全体教教职工致以亲切的问候！

今年是中国共产党建党100周年，也是“十四五”开局之年。学校第二次党代会提出了建设“红色一师、品质一师、活力一师、幸福一师”，建成特色鲜明的师范大学的宏伟目标，为我们描绘了催人奋进的美好蓝图。我们要以学校第二次党代会确定的“一四”战略为指引，持续推动学校高质量发展，以实际行动庆祝建党100周年。

下面，我代表学校向大会作工作报告，敬请各位代表予以审议。

## 一、2020年主要工作回顾

### （一）持续推进内涵发展，办学核心竞争力不断提升

1. 师资队伍进一步优化。一是高层次引才效果显著。全年共引进博士36人，聘请学科专业建设指导专家3名、特聘教授3名。二是教师培养培训力度加大。13名青年教师考取博士研究生，8名教师顺利博士毕业，2名教师博士后顺利进站；选派了4名教师赴国内外高校访学进修，选派了23

名教师赴相关企事业单位挂职锻炼。三是人才工程建设取得成效。1名教授获评国务院特殊津贴专家，1名教师获评全国教学名师，2名教授晋级为湖南省二级教授，6名教师入选省青年骨干教师培养对象，1名教师入选省特级教师。四是教师管理制度进一步完善。加强了外聘教师管理和非事业编人员聘用工作，优化了职称评价体系。

**2. 教育教学质量稳步提升。**一是加强了教学管理与专业、课程建设。顺利通过教育部组织的本科教学工作审核评估；新增1个国家级、7个省级一流本科专业建设点，获评国家级精品在线开放课程1门、省级一流本科课程12门；加强了考试管理，实现了校内考试“零差错、零事故、零投诉”；全面推进课程思政建设，立项省级课程思政建设项目18项；有序推进了师范专业认证工作。二是加强了教学督导和质量监控，实现了线上课堂督导全覆盖，完善了教学质量监控和反馈机制。三是深化了教育教学改革。首届“润之班”开班；立项省级教学改革研究项目31项；拓展了专业实践教学基地，新建了7所实践基地。四是加强了开放办学。学前教育中外合作办学专业顺利开班，实现了专业办学国际化拓展；学校成为西部师范大学教师教育创新与发展联盟18个发起单位之一，与陕西师范大学、北京师范大学、杭州师范大学等高校开展了合作交流。五是提高了教育教学水平。落实了青年教师导师制，推出了60余堂院级教学示范课、4堂校级教学示范课；教师在全省普通高校教师课堂教学竞赛、信息化教学竞赛和外语课程思政教学比赛中，获一等奖4项、二等奖4项，获奖质量和数量在全省同类高校中位居前列。

**3. 学科建设与科研工作不断加强。**一是硕士学位授予单位建设取得新进展。全面推进了学校硕士学位授予单位的建

设和申报工作，学校被省政府推荐为新增硕士学位授予单位并上报教育部。二是学科建设取得新成绩。较好完成了4个省级应用特色学科的中期检查，同步建设了5个校级重点学科和6个校级重点建设学科。三是科研项目和平台建设取得新突破。新增省科技厅国际科技合作创新基地平台1个，实现创新型省份建设专项决策咨询重点项目突破，立项各类科研项目220项，其中国家级10项、教育部人文社科研究项目4项、横向科研项目立项15项，项目合同总经费达1160万元。四是科学研究取得新成果。获得第十四届湖南省社科成果奖二等和三等奖各1项、湖南省自然科学奖三等奖1项；教师发表学术论文532篇，出版著作15本，取得发明专利3项、实用新型及外观设计专利37项、软件著作权44项。五是学报办刊质量有了新提高。期刊复合影响因子从0.169上升至0.284，上升幅度达68%，学术水平和影响力逐年稳步提高。

**4. 招生就业与创新创业工作扎实有效。**一是高质量完成了招生录取工作。省内文、理科高招投档分数线分别超一本控制线20分和34分，多个外省投档线超过或接近一本控制线。二是顺利完成了公费师范生招生工作。公费师范生录取率达99.53%，到校率为99.84%，均创历史新高；30名西藏新生顺利就读我校的山南师范班。三是积极开展了就业工作。深入实施就业创业工作“一把手工程”，努力克服了疫情对就业工作带来的不利影响。举办了线上双选会、线下专场招聘、在线招聘近千场，提供岗位需求73758个，应届毕业生初次就业率达83.41%，高出全省平均水平。四是扎实推进了创新创业工作。安排创新创业工作专项经费，对学生创业团队进行了扶持和奖励，选派教师参加了相关专业培训；加强

了创新创业设施建设，新建 1000 余平米的创新创业中心，为 30 多个创业团队提供免费场地和工作室；立项各级各类创新创业项目 67 项，学生参加第九届“挑战杯”湖南省大学生创业计划获 8 项铜奖，1 名学生被评为湖南省高校大学生就业创业优秀典型人物。

**5. 办学条件持续改善。**通过多方面拓展筹资渠道，争取各级各类资金近 5 亿元，基本满足了办学运行的经费要求，为学校持续快速发展提供了资金保障。一是加快了校园基础设施建设。创新创业大楼正式投入使用，学生食堂进行了提质改造；与长沙市政府签订了共建共享体育馆相关协议，项目建设工作顺利推进；黄花农场校区土地置换有关方案已经完成，相关工作进展顺利；与岳麓区、高新区签订了东方红校区三角地拆迁征地补偿协议，拆迁征地工作已进入实质阶段；按期完成了田汉剧场屋面维修、运动场地面修复、东方红校区雨污分流二期改造、城南书院校区公寓路面、寝室、工人夜学维修改造，两校区垃圾站改造等项目。二是推进了校园信息化建设。万兆校园网平稳运行，基本满足了学校管理和校园生活数字化需要；启动了智慧图书馆二期建设，总投资 250.4 万元，图书馆新版网站正式上线；建设多媒体教室 5 间、形体舞蹈教室 2 间、100 座公共机房 1 间；新增教学科研仪器设备 2089 台（套），累计投入建设资金 1077.39 万元，立项省级信息化建设项目 4 项，进一步提升了信息化教育教学与服务能力。三是加强了校园环境治理。全面推进校园垃圾分类工作，营造了优美校园环境。

## **（二）潜心立德树人，思政工作成效显著**

**1. “三全育人”工作稳步推进。**成立“三全育人”综合改革试点工作领导小组，推进了大学生思想道德素质提升工程

建设，学校入选湖南省“三全育人”综合改革试点高校；加强了辅导员队伍建设，学校参加湖南省第八届高校辅导员素质能力大赛，2人荣获二等奖，1人荣获三等奖，学校获得团体第四名、优胜奖与优秀组织奖，1名辅导员荣获“湖南省高校辅导员年度人物”提名奖；加强了思政课队伍建设，思想政治教育专业入选国家级一流本科专业建设点，1名教师获得首届全国高等学校外语思政教学比赛一等奖；提升了学生公寓管理服务水平，初步建立了学生公寓数字化管理系统；强化了国防教育，学校荣获全省学生军训工作先进单位、全省征兵工作先进单位；构建了“一团一会四制一指导”社团管理指导体系，开展了形式多样的社会实践活动。

**2. 校园文化建设深入开展。**一是深入开展文明校园创建工作，强化了文化育人和爱国主义教育，学校被评为全省文明校园。二是加强了文化阵地建设。发布校园新闻 290 条，链接校外重要媒体报道近 200 条。三是严格按照疫情防控要求，开展了“青年学习节”“校园文化艺术节”等校园文化活动。四是强化了师德师风建设。实行“师德一票否决”，思想政治教育专业教研室获评“湖南省三八红旗集体”，1名教师获评“湖南省首届教书育人楷模”，1人获评“湖南省先进工作者”，学校表彰了“文明家庭”和“师德师风先进个人”。

**3. 学生综合素养显著提升。**学生获省级以上竞赛奖励近 300 项，其中全国大学生数学建模竞赛国家一等奖 1 项、湖南省第六届普通高校师范生教学技能竞赛一等奖 3 项（全省仅 8 项）、湖南省第 25 届高校大学生英语演讲比赛英语专业组一等奖 1 项，在湖南省大学生学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想暨第六届大学生思想政治理论课研究

性学习成果展示竞赛中获一等奖第一名和团体一等奖；在湖南省大中学生体育舞蹈比赛中取得学院组金牌数第一、团体总分第一；学校荣获湖南省 2020 年大学生暑期“三下乡”社会实践活动优秀单位，1 支团队荣获全国优秀实践团队，2 支团队荣获全国百强实践团队，2 名学生获“中国大学生自强之星”称号。

### **（三）全面提升治理能力，师生幸福指数持续提高**

**1. 治理体系和治理能力现代化建设有效推进。**一是推进了学校“十四五”规划编制工作。成立了学校“十四五”规划编制领导小组和工作小组，召开规划编制征集意见座谈会，开展了前期调研，经过多次修改与讨论，“十四五”规划已基本完成，为学校治理体系与治理能力现代化奠定了制度和机制基础。二是实施了“教师关爱工程”，坚持开展送温暖活动。为教职工购买了健康相关保险，有效缓解了教职工“看病难、看病贵”的问题；组织教职工参加大病医疗互助，为困难职工、重病教职工争取了上级救助金；组织全体教职工进行了健康体检，开展了丰富多彩的文体活动和女职工活动；慰问了困难教职工，做好了“以购代捐”扶贫物资采购和发放工作。三是实施了“学生帮扶工程”。建立了多元奖助学机制，公平、公正、公开评选并及时发放了各级各类奖助学金，争取社会资助金额达 93.25 万元。四是积极回应群众呼声，提升了“双代会”提案办理落实效率，提案有效落实率达 100%。五是严格控制了“文山会海”。以行政名义发文与去年同期相比减少 33%。

**2. 推进了科学化管理。**一是加强资产管理。全年完成采购项目验收 24 个，合计金额 1343.65 万元；强化了办公资产清查，清理行政资产 4327 台（套）、价值 921.89 万元；

处置资产原值达 1433.36 万元，处置收益近 20 万元；加强了经营性资产管理，全年收入共计 320 余万元；如期完成了校属企业的体制改革工作；有序推进了采购工作，全年物资采购 144 项，共计 1998.43 万元，采购节约率达 9.2%；完成实验室建设项目 16 个，项目合同金额 839 万元；加强了房屋管理，形成了较为规范和准确的工勤用房数据库。二是加强财务管理。推进了预算执行进度，较好地完成了全年预算执行任务；加强了收费管理，学校被评为“省直非税收入执收工作优秀单位”。三是加强审计监督。建立健全了内部审计制度体系，强化了预算管理、经济责任、基建工程与修缮工程的结算审计，送审金额 9925 万元，审减金额 842 万元，审减率 8.5%。四是加强后勤服务。积极应对猪肉价格持续上涨给食堂菜品质量和价格带来的不利影响，学生食堂获评“2019 年度顾客满意的中国好食堂”。

**3. 疫情防控取得阶段性成效。**一是领导班子靠前指挥，压紧压实了疫情防控工作的主体责任。二是防控措施落实到位。制定并执行了疫情防控应急预案和相关制度，严格执行了“日报告”“零报告”制度，确保了疫情防控工作落实到位，校园没有出现任何疫情。三是充分发挥了党组织和党员干部在抗击疫情方面的应有作用。四是教育教学有序开展。制定并执行了错时错峰开学工作方案，确保了学校顺利开学；强化了在线教学组织管理，实现了线上线下教学有效衔接，做到了“停课不停教、停课不停学”。

**4. 平安校园建设和综治工作持续加强。**一是认真落实了安全工作“一岗双责”，校领导带头落实领导干部带队检查安全工作制度。二是深入推进了“平安校园”建设。学校连续四年获评全省综治工作先进单位，入选“第二轮省级‘平

安高校’项目立项单位”。三是加强了警校共建共管。聘请麓谷派出所所长为学校法制副校长，开展了校园及周边环境综合整治和反恐防暴应急演练活动。四是加强了安全检查和安全教育。五是强化了“三防”建设，加大了维稳经费投入。

**5. 廉政建设取得实效。**一是强化日常监督。开展了“不担当、不作为”问题、“雁过拔毛”式腐败问题、“纠‘四风’、治陋习”、教育行业不正之风、教育乱收费治理、扶贫领域腐败和作风问题等方面的专项整治；抓实疫情防控督查常态化；加强师生反腐倡廉教育，营造清廉校园氛围。二是突出了对重点领域和关键岗位的监督。实现了对校务公开、三重一大决策全过程的监督，监督参与非事业编制公开招聘400人次、高层次人才引进招聘168人次，参与大宗货物采购项目及后勤重大维修项目监督资金共计1400余万元，对教材采购、职称评审、招生考试等进行了专项重点监督。三是严肃执纪问责。2020年共受理信访举报13件，提醒谈话3人次，批评教育15人次，诫勉谈话2人次，给予政纪处分1人。

#### **（四）注重统筹兼顾，各项工作全面协调开展**

一是加强了教师教育培训。承担各级各类教师培训项目42个，培训人数2656人，培训经费达900余万元。二是提高了离退休教职工待遇，组织离退休教职工参加体检和各类集体活动，营造了敬老、亲老、爱老、助老的良好氛围。三是提升了附属小学办学品质。二附小分工会获评“湖南省模范职工小家”，附属小学获各级各类荣誉达百余项；加强了合作办学，托管长沙经开区星沙实验小学、宁乡市云起实验小学。四是加强了档案管理和校史馆筹建工作，档案馆新馆投入使用，陈列布展工作稳步推进。五是加强校友联络，积



极争取社会捐赠和校友捐赠共计 1839.34 万元，教育基金会全年公益性支出 480 余万元，深化了与马云公益基金会、北京为华而教公益发展中心的合作。六是完善了城南书院校区管理。推进了工人夜学旧址的维修改造；启动了“毛泽东与第一师范”纪念馆 3D 虚拟展厅与 VR 现实展馆的建设，定期召开了城南书院校区管委会会议，城南书院校区管理更加规范有序。七是全力支持推进精准扶贫。长丰村已整体脱贫摘帽并成为双峰县美丽乡村示范村和娄底市同心美丽乡村。

## **二、2021 年主要工作任务**

**2021 年工作的主要思路是：**以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实学校第二次党代会精神，聚焦“一四”战略，科学编制学校事业发展“十四五”规划和综合改革方案，有力有序推进学校各项改革，抓实抓好党史学习教育，确保“十四五”开好局、起好步，以优异成绩为建党 100 周年献礼。

### **（一）全面加强思想政治工作**

**1. 深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，抓实抓好党史学习教育。**深入学习宣传阐释习近平新时代中国特色社会主义思想，认真学习贯彻习近平总书记在庆祝中国共产党成立 100 周年大会上的重要讲话精神，突出抓好习近平总书记关于教育的重要论述和考察湖南重要讲话精神的贯彻落实。自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，把学习的成果转化为推动学校高质量发展的强大动力，深刻领会其实践伟力。抓实抓好党史学习教育，深入学习领会习近平总书记关于党史学习教育的重要论述。充分发挥我校红色资源优势，认真组织开展好庆祝建党 100 周年纪念活动。全面学习宣传贯彻学校第二

次党代会精神，开展各类宣讲活动，制定党代会目标任务清单并推进落实。深入开展好“我为群众办实事”活动，千方百计为师生办实事、解难事。

**2. 深入推进“三全育人”工作。**深入推进“三全育人”综合改革试点，进一步健全“三全育人”工作机制，完善“十大育人”体系。完善以传承弘扬我校革命文化和优良教育传统为特色的德育工作体系，切实配强“三支队伍”。切实推进思政课改革创新，加强课程思政建设，推出一批在全省乃至全国具有引领作用、育人效果显著的精品专业课程。深入开展“三进”活动（进教室、进寝室、进教研室），加强学生文明养成教育，推进文明宿舍建设。深入开展“新一师、新使命、新担当、新业绩”主题教育，重点加强师生爱校荣校教育，增强师生员工的责任意识、发展意识和担当意识，牢固树立并自觉践行“校兴我荣、校衰我耻，我与一师共成长、同发展”的价值观。

**3. 全力推进红色文化育人。**深入挖掘一师红色文化资源，将一师红色传统中所蕴含的理想信念、革命精神融入学科专业建设，把红色基因的“灵魂芯片”植入师生头脑。开发青年毛泽东系列党性教育课程，开设“毛泽东经典著作选读”等红色选修课程。建好省重点马克思主义学院和湖南省青年毛泽东研究基地、湖南省红色基因传承研究基地等现有研究平台。建好毛泽东与第一师范纪念馆，积极发挥和长沙晚报共建的长沙红色学院等阵地的功能，打造具有全国影响力的党员干部教育培训和研学基地。广泛开展“四史”宣传教育，积极开展校情校史教育，增强学生爱校荣校情怀。

**4. 努力建设清廉校园。**将党风廉政建设贯穿学校办学治校全过程，重点加大对师德师风、选人用人、招生就业、项

目职称奖励评审和基建后勤物资采购等重点领域和关键岗位的监督。认真兑现“八条公开承诺”，开展清廉校园建设，为建设“四个一师”护航。

**5. 积极参与乡村振兴。**贯彻落实中央、省委关于全面推进乡村振兴的战略部署，着力做好对口支持单位（麻阳苗族自治县锦和镇岩口山村）的乡村振兴工作。

## **（二）全面深化教育教学改革**

**1. 持续推进“双一流”建设。**做优特色学科，进一步凸显我校“小学教育”学科优势和特色。做强骨干学科，重点建设马克思主义理论、数学、音乐与舞蹈学等湖南省“双一流”应用特色学科。拓展新兴学科，在现有理工学科基础上，拓展人工智能、大数据、云计算、共享经济等新兴交叉领域，形成新的学科增长点。力争入选省级应用特色学科 3-4 个。大力推进新文科、新工科建设，按照“两坚持、两拓展”发展思路，根据社会需求和产业发展布局，优化调整专业结构，建立健全专业动态调整机制。抓住国家一流专业建设立项最后一年的机遇，力争入选国家级一流本科专业建设点 1-2 个，立项省级一流本科专业建设点 4-5 个。

**2. 深入推进人才培养模式改革。**积极推进“体育课堂+”“美育课堂+”和劳动教育改革与创新，构建体美劳教育的新型课程体系，形成德智体美劳全面育人新模式。积极推进“润之班”等各种类型层次人才培养改革实验班的建设，打造小学教师教育“一师模式 2.0 版”，并拓展到其他层次教师教育。积极探索新工科、新文科背景下的交叉融合人才培养新机制，大力推进非师范教育“3+1”、订单式培养等校企协同育人模式，培养复合型、应用型人才。深化教研教改，力争国家级、省级教学成果奖有新突破，推进实施省级、校

级教学改革年度项目建设，争取立项省级教改课题 20 项，积极培育教育教学改革成果，为 2022 年国家教学成果奖申报做好前期准备。

**3. 不断提高课程质量。**结合学校实际，推进课程体系和学分学时“双优化”，推进红色教育和创新创业教育“双贯穿”。大力推进课堂革命，促进现代信息技术与教学深度融合，积极探索“互联网+”教育等新形态，全面提高课程建设质量。立项建设 10-12 门具有高阶性、创新性和挑战度的省级“金课”，争取入选国家级一流本科课程。

**4. 持续加强教风学风建设。**引导教师回归本分，明确老师是第一身份，教书是第一工作，上课是第一责任。增强教师教书育人的责任意识、规范意识、质量意识，努力培育爱岗敬业、精心施教、从严治教的良好教风。引导学生回归常识，强化“努力学习是学生第一要务”的价值导向，引导学生求真学问，练真本领。坚持制度约束与教育引导相结合，教师督导与学生自律相结合，建立以学工队伍为主抓自习抓宿舍、以任课教师为主抓课堂、二级学院落实教风学风建设主体责任的工作体系，构建严抓严管、常抓常管、齐抓共管的教风学风建设长效机制。

**5. 继续推进师范专业认证。**做好师范专业认证迎评工作，确保数学与应用数学专业、音乐学专业、思想政治教育专业顺利通过教育部师范类专业二级认证，力争师范专业认证数达 3-6 个。

**6. 着力推进新时代教育评价改革。**深入贯彻落实《深化新时代教育评价改革总体方案》，拟定我校贯彻落实《总体方案》的重点任务和举措，探索构建符合我校实际的教育评价体系。

7. 加强西藏山南班学生培养。切实做好西藏山南班学生招生培养工作，完善“西藏初中起点六年制本科公费定向师范生”培养模式，不断提高培养质量，打造教育援藏的“湖南品牌”。

### **(三) 全面提升服务“三高四新”战略能力**

1. 不断增强科技创新能力。优化整合科技创新平台，大力推进“互联网+”、大数据、人工智能、教师教育等领域深度融合，做实做强“智慧教育关键技术应用”工程技术研究中心等现有省级平台。力争立项省部级科研平台 1-2 个，新增国家级项目 12-15 个，培育国家级重大、重点项目，科研项目进校经费达到 1500 万。

2. 继续抓好硕士学位授予单位立项建设。全面总结，科学谋划，强力推进硕士学位授予单位立项建设各项工作，确保 2023 年建成硕士学位授予单位。对已申报建设的 3 个硕士学位授权建设点，实施全面提质培优计划，增强核心竞争力。抓紧建设教育学、数学、音乐与舞蹈学、中国语言文学等一级学科学位授权点。培育备选硕士学位授权点 10 个。

3. 强化招生就业与创新创业工作。深入落实就业工作“一把手工程”，坚持实施招生阳光工程，确保来校招聘单位数不低于 1000 家，提供有效岗位需求数不低于 30000 个，毕业生初次就业率达 85%以上，毕业生对学校就业创业工作的满意度不低于 90%。提升毕业生就业创业能力，加快推进就业信息化服务，加大就业困难毕业生帮扶力度，为实施“三高四新”战略输送更多优质人才。

4. 加强对外合作交流。积极对接“一带一路”建设需求，深化教育对外合作交流。进一步加强与陕西师范大学等高校，马云公益基金会、北京为华而教公益发展中心等社会公益组

织的深度合作交流。加强继续教育质量建设和校外教学点管理，力争各类教师培训经费总额超过 1500 万。

**5. 深化校地融合发展。**对接湖南创新型省份建设和湖南“三高四新”战略，深化开展校地合作。积极融入中国（湖南）自由贸易试验区、长沙高新技术产业开发区、长沙临空经济示范区、岳麓山国际大学科技城等区域建设，启动现代信息产业学院建设，增强学校服务地方经济发展的能力。启动现代教育发展学院建设，加强与地方政府、知名企业合作，放大两所附小的品牌效应，办好附属小学和合作办学实验学校，与长沙汉唐置业有限公司、三一重工等开展实质性合作办学，进一步提高学校服务基础教育发展能力。启动现代红色学院建设，充分发挥毛泽东与第一师范纪念馆在开展红色教育、党性教育、研学教育上的积极作用，促进社会效益与经济效益双提升。加强横向经费的引进，确保横向经费突破 1000 万元。选派教师到基层学校、科研院所、行业企业兼职或挂职，参与产学研合作项目。加强小学教师教育联盟建设，积极支持芙蓉学校提升教师队伍水平。

#### **（四）全面加强教师教书育人能力建设**

**1. 健全师德师风建设长效机制。**建立健全校院两级师德师风建设体系，把师德师风建设纳入相关考核标准。开展师德师风建设活动，做好余彭年杰出教师教学奖、师德师风先进个人的评选工作，积极推选“教书育人楷模”。严肃查处师德失范行为，建立师德师风负面清单，严肃查处师德失范行为，实行“师德一票否决”，对师德问题实行“零容忍”。

**2. 加大高层次人才引进力度。**启动“润之人才计划”，大力引进有较大学术影响的学科带头人、有发展潜质的博士

及新办专业、交叉学科建设急需的高层次人才,力争引进高水平学科带头人和学术骨干 2-3 位、优秀博士 40 名。

**3. 深化教师管理改革。**加强教师分类管理和科学考评体系建设,加大现有师资优化整合力度,建立“人尽其责、岗尽其能、能进能出、动态调整”的用人机制。进一步完善校内分配制度改革,激发教职工工作活力。

**4. 加强教师团队建设。**充分发挥优势学科、特色学科和重点学科的“虹吸效应”,结合特色学科与硕士点建设,打造高水平的科研团队、教学团队和课程团队。探索“团队+”资源配置改革,跨学科、跨专业、跨行业合作组建高水平科技创新团队。加强小学各课程学科教学论团队建设。加强骨干教师、新进教师职业能力提升培训,着力打造“双师型”教师队伍。

### **(五) 全面推进学校治理体系和治理能力现代化**

**1. 完成编制并启动实施学校“十四五”建设发展规划。**根据学校第二次党代会精神,完成编制《湖南第一师范学院事业发展“十四五”规划》和学校基本建设、专业建设、学科发展、校园文化建设、师资队伍建设等规划,力争年内启动实施。

**2. 加强顶层设计,编制并启动综合改革方案。**启动机构编制改革,优化二级机构设置,明晰内部管理机构的权力与责任,实施新的“定编、定岗、定责”方案,完善内部治理架构。启动人事分配制度改革,进一步完善绩效分配制度改革,建立科学合理有效的行政管理岗位考核机制,推进专业技术职称评审分类制度改革,激深化用工改革。启动干部制度改革,修订科级、处级干部选拔任用办法,形成能上能下的选人用人机制,推动形成能者上、庸者下、劣者汰的用人

导向。深化干部轮岗交流机制改革，大力选拔培养年轻干部，完善干部考核评价办法。启动精细化管理改革，优化校院两级人、财、物管理体制，进一步完善财务管理、基建管理、后勤管理，健全内部审计制度，加强学校政府采购项目管理，提升资产管理水平，提高治理效能效益。

**3. 全面提高依法治校水平，建设平安和谐校园。**加强习近平法治思想的学习宣传和贯彻实施，开展“学宪法、讲宪法”等系列主题活动，建设法治校园。发挥法律顾问作用，依法预防调处矛盾纠纷。加强互联网群组的管理，重点加强微信、qq 公众号等网络平台的规范化管理，充分发挥网络思政教育的积极作用，弘扬正能量。全力做好建党 100 周年安全稳定各项工作，加强安全宣传教育。推进校园安全专项整治三年行动，扎实推进“平安高校”“平安院部”创建工作。巩固文明校园创建成果，启动建设“教工之家”，积极做好困难教职工、困难学生的帮扶工作。

**4. 推进校园信息化建设。**推进第二次“银校合作”项目招标建设，提升信息化服务教育教学能力。建设“网上办事大厅”。继续推进智慧图书馆建设，持续改善师生数字化校园生活体验。探索建立智慧教学模式，推动 5G、大数据、人工智能条件下的精准教学、综合素质培养、教育评价改革等取得创新突破。加强网络安全建设和管理。

**5. 推进校园基础设施建设。**启动东方红校区综合体育馆暨长沙高新区全民健身中心建设，推进黄花农场校区土地置换、东方红校区三角地带拆迁各项工作，推进实验实训大楼的立项建设，开工建设学生宿舍，力争教育强国项目立项并做好各项前期工作。加大对基础设施的改造力度，完成学生宿舍及周边道路管网的提质改造，完成周转房改造。改善师



生工作学习生活条件，完成学生公寓安装空调各项工作。优化校园环境，创建绿色学校。完善后勤保障体系，提高后勤服务水平。启动学校旧址、纪念馆提质改造，为 2023 年学校“三庆”做好前期准备。

**6. 坚持不懈做好常态化疫情防控。**完善学校常态化疫情防控工作机制，根据疫情防控形势及时修订疫情防控工作方案、调整防控措施，建立健全反应灵敏、行动迅速的学校疫情监测预警和快速反应机制。抓好学校其他常见传染病防控，加强学校食品安全工作。

**各位代表：**今年是“十四五”规划开局之年，也是我省大力实施“三高四新”战略、开启建设现代化新湖南的关键之年。让我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面落实学校第二次党代会确定的各项目标任务，凝心聚力，改革创新，奋力建设“四个一师”，为把我校建成特色鲜明的师范大学而努力奋斗！

谢谢大家！