

深化改革 强化内涵

为实现学校全面协调可持续发展而不懈奋斗

——在第二届第八次教职工暨工会会员代表大会上的报告

(讨论稿)

童小娇

(2018年4月17日)

各位领导、各位代表：

现在，我代表学校向大会作工作报告，请各位代表审议。

一、2017年主要工作回顾

(一) 贯彻落实“两学一做”学习教育常态化制度化要求，全面推进党的建设新的伟大工程

1. 加强思想政治教育

学校高度重视理论学习和思想政治教育，精心组织“两学一做”学习教育，务实督查“三会一课”，着力强化“四个意识”和“四个自信”，有效提高了全体领导干部和党员的思想认识。

2. 强化组织建设

选优配强了党总支班子，推行了党政领导交叉任职。完成了1名处级干部提任、126名科级干部的选拔任用。举办了中层干部、党务干部、科级干部培训班。2人分别当选为湖南省第十三届人大常委会委员、第十二届湖南省政协委员；1人当选为中国教科文卫体工会第四届全国委员会委员，1人被推荐为省总工会挂职副主席。

3. 严抓作风建设

学校坚持科学民主决策、依法依规治校，严格落实了党委领导下的校长负责制和“三不一末位”规定。校领导联系教学院部、中层及以上干部深入教学一线调研、听课评课成为常态；教代会征集代表提案32件，合并立案23件并及时办结。

4. 对口扶贫点白泥村成功摘除“贫困帽”

学校坚决贯彻落实省委部署，制定了精准扶贫结对帮扶方案。建档立卡的

38户98人实现脱贫，白泥村被双峰县确定为扶贫典型示范村；我校扶贫工作被省委验收组评为“优秀”，白泥村成功摘除“贫困帽”。

（二）倾力提升学校科学发展的核心竞争力，成功立项为硕士学位授权建设单位

学校发挥特色优势，整合内外资源，成功立项为湖南省硕士学位授权建设单位。

1. 师资队伍进一步优化

一是引进博士18人，聘请学科专业建设指导专家1人、学院顾问1人。二是新晋正高职称6人、副高职称17人，3位教师博士毕业，9位教师考取博士研究生，2位教师进入博士后流动站。三是实施“百名英才支持计划”，选拔“领军人才”1人、“骨干人才”3人。四是思想政治理论课教师团队被教育部授予全国首批“黄大年式教师团队”称号；1名老师被授予全国“思想政治理论课教学标兵”称号；2名教授分获“2017年湖南省特殊津贴专家”和“湖南省优秀教师”称号。

2. 教育教学进一步强化

一是实行了优课优酬，全年评出优课1144门次。二是立项省级教学改革研究项目16项，结题16项。三是2个专业通过学士学位授予评估，3个专业开展了本科专业综合评价工作。四是在中国科学评价研究中心进行的205所高校小学教育专业排序中，我校名列第2。五是实行主辅修制，选定了3个专业进行辅修试点。六是实施了大学生研究性学习与创新性实验计划，24个项目获省级立项，10个获国家级立项。七是拓展产学研基地，与浏阳市文化产业园、新华联、三一重工等单位签署了合作协议；成为湖南第一所“马云乡村师范生计划”合作院校。八是谭凯老师获全国高校思想政治理论课教学展示活动一等奖；省级课堂教学等各类竞赛中，5人次获一等奖。学生参加省级以上竞赛获奖近200项。九是人民日报等16家中央媒体集中采访报道了培养优秀小学教师的“一师模式”，全国教师教育振兴暨教师队伍建设工作会议安排我校作了典型发言。

3. 学科建设与科学研究水平进一步提升

一是发表学术论文592篇，出版著作13部、教材12种。《湖南第一师范学院学报》凸显“小学教育”研究特色，期刊综合影响因子增幅11.16%。二是主持承担科研项目174项，其中国家级项目16项，省部级项目52项。三是获得省级社科成果二等奖3项，三等奖2项。四是打造省校两级三层学科建设群，立项建设了5个校级重点学科、9个校级重点建设学科。五是省级立项的院士工作站

通过了国家认证。

4. 招生就业质量进一步提高

一是录取新生 4164 人，省内文、理科高招录取线分别超二本最低控制线 49 分和 66 分，名列省内二本高校第 2 名，省外文、理科录取线最高分分别超过二本控制线 121 分和 154 分。二是我校 2017 届毕业生初次就业率达到 94.22%，高出全省平均数 1.33 个百分点。三是组建了学生创新创业管理团队，2 个项目分获大学生创业创意大赛决赛全国创业组三等奖、“挑战杯”创新创业大赛省级特等奖，2 个项目已注册成立公司。

5. 开放办学进一步推进

一是实施了美国驻武汉领事馆 ELF 项目、省“海外名师”项目、省外专局“智力引进”项目，引进英语外教 2 名。二是国家留学基金委资助 4 名教师留学，教育厅资助 1 名教师留学，学校公派出国访学交流师生达 123 人次。三是举办了首届小学教师教育国际论坛。四是获得留学生招生资质。五是与首都师大、湖南大学、湖南师大、湘潭大学签署了合作办学协议，与首都师大实施了联合培养本科生项目。

6. 办学条件进一步改善

一是争取到上年结余结转资金 1.65 亿元，落实财政经常性拨款 2.7 亿元，获取中央和省级专项补助 4700 万元，减免报建费近 200 万元。二是东方红校区第 3 栋学生食堂和教工食堂投入使用；积极开展了大学生创新创业大楼项目前期准备工作。三是改造了东方红校区学校大门，修建了丽泽苑濯清亭，建成了城南书院张栻园。四是完成了 2016 年度中财资金支持的 27 个实验室建设工作，启动了历年中财结余资金支持 10 个实验室建设工作。五是新增纸质图书 6.6 万册、电子图书 10 万册。六是建成了有线网络和无线网络一体化的校园网。

(三) 优化学生成长环境，维护学校稳定发展大局

1. 坚持立德树人，营造全面育人环境

一是深入贯彻全国、全省高校思想政治工作会议精神，坚持马克思主义在意识形态领域的指导地位，完善了“五力合一”的学生思政工作机制，落实了“七育人”理念。二是搭建了学生工作创新论坛平台，推进了大学生思想道德素质提升工程，7 个项目获教育厅立项。三是我校再次被评为全国“最佳暑期实践大学”，2 支实践团队被评为全国“最佳实践团队”，3 支实践团队被评为全国“优秀实践团队”；学校获“情牵脱贫攻坚”活动“优秀组织高校”称号。

2. 强化综合治理，创建平安文明高校

稳步推进综治及“平安校园”建设，学校在全省综治工作考核评估中被评为先进单位。

一是全面推行了党政领导干部安全工作“党政同责”、“一岗双责”制。各二级单位签订了《维稳综治安全及平安校园建设目标管理责任书》，开展了平安院部创建工作。二是坚持消防安全月检查、日巡查，强化交通秩序日常管理。三是构建了立体化安全宣传网络，开展了国家安全等不同主题的安全教育。四是定期与地方公安机关沟通，共同研判校园及周边安全形势，联合开展综合整治。

（四）坚持以人为本，强化和谐校园建设

1. 稳步推进民主管理与民生工程

一是提高教职工待遇。2017年与2016年相比，全校绩效工资增加820万元。二是为992位教职工购买了意外伤害保险，为589位女职工购买了特殊疾病保险，将6位困难职工帮扶资料录入了全国工会帮扶系统。三是落实奖助政策，全年发放奖助学金1602.6万元。四是实行学生食堂目标化管理并加大了监管力度。五是推进了大学生医保工作，在籍学生100%参保。

2. 全面推进校园文化建设

一是加大了红色文化品牌和师范教育特色品牌外宣力度。人民日报等20家媒体持续关注并报道我校338次。二是“伟人精神铸品牌，红色文化助梦想——湖南第一师范学院打造‘红色高地’培育师范生核心价值观”获全国第九届高校校园文化建设优秀成果特等奖；举办“一师讲堂”“一师论坛”“城南大讲堂”70多场。三是完成了东方红校区楼栋、广场、湖池、亭台誉名挂牌。四是开展了校史、校训、校风教育，举办了高雅艺术进校园、品名著赏佳片“双百工程”等文化活动。五是守望支教社、英语协会、JBS街舞社、书画协会被评为湖南省高校最受欢迎“百优”学生社团。

3. 完善精细化管理运行机制

一是积极协调解决新校区建设遗留问题，完成了校内“钉子户”的拆迁。二是健全了财务制度，严格按照国库支付管理规定和预算口径审批使用资金。三是全年审计基建、维修工程28项，送审约1.5亿元，审减3000余万元。四是全年物资采购金额达3685.85万元，资金节约率为16.01%。五是查出漏水点并完成维修，少缴水费约60万元/年。

（五）统筹兼顾，全面推进学校各项工作

一是启动了1300多项规章制度的清理，完善了内控制度体系。二是全年承担教育部、湖南省及兄弟省份教师培训项目42个，培训经费1000多万元，培训

4000 多人次。自考与成人教育管理规范，均获全省管理先进单位。三是两所附小不断提升办学质量，成绩显著。1 位教师获全国“七彩杯”小学语文教师素养大赛一等奖，一附小在第九届“小荷风采”全国少儿舞蹈展演活动中获“小荷之家”称号。依托一、二附小与校外单位合作建设的实验小学均正常运行。四是“毛泽东与第一师范”纪念馆开展了系列社科普及进基层活动，承担了党性教育与中小学研学旅行基地任务，2 位老师荣获湖南省爱国主义教育基地十佳“金牌讲解员”称号。五是成立了城南书院校区管委会，理顺了城南书院校区的管理机制。六是整理徽章等遗留未归档资料 470 余份，征集到校友全国人大代表证等校史资料 92 件。七是召开了第五届校友代表大会，选举产生了第五届理事会理事成员。

二、2018 年主要工作任务

（一）提高政治站位，全面加强党建工作

一是坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导，扎实开展“不忘初心、牢记使命”专题教育，推进“两学一做”学习教育常态化制度化；进一步落实全面从严治党主体责任和监督责任，强化“党政同责”和“一岗双责”；严格落实中央八项规定和实施细则以及省委实施办法，深化运用监督执纪“四种形态”。二是深入学习贯彻党的十九大精神，切实推进习近平新时代中国特色社会主义思想进教材进课堂进头脑；深入贯彻落实全国、全省高校思想政治工作会议精神，牢牢把握意识形态工作的领导权和话语权；深入实施“青年马克思主义者培养工程”，培育和践行社会主义核心价值观。三是**实施基层党建先锋工程**。开展基层党支部“五化”建设和党总支书记抓基层党建述职评议；切实加强教师党支部书记队伍建设，推进教师党支部书记“双带头人”培育工作；积极调动全校力量打好脱贫攻坚战，做好驻村扶贫工作。四是优化干部队伍结构，探索建立干部能上能下机制；加强党员干部监督管理，加强对干部的考查考核；完善“四个一”培训计划，积极选送干部参加各类党校、行政学院学习培训。五是贯彻落实中央统战工作会议精神，积极支持民主党派组织和统战团体开展工作。

（二）夯实学科基础，推进硕士学位授权单位建设

一是**实施硕士学位授权单位建设工程**。对照国家新增硕士学位授权单位和学位授权点审核工作要求，切实发挥优势、补足短板，努力为 2020 年申报硕士学位授权单位创造有利条件。二是组织开展湖南省“双一流”学科申报工作，力争立项 3-4 个湖南省“一流”应用特色学科。三是力争国家级项目立项数保持并超过 2017 年，进校科研经费比 2017 年增加 50%以上；提升学报“学术影响因子”。四是鼓励立项建设高级别学科建设与科研平台，新增省级以上学术平台 3-5 个，

争取国家级平台建设取得突破；发挥小学教师教育协同创新中心的学术交流、开放融合功能，逐步完成小学教师教育系列丛书的出版工作。

（三）多措并举，强化师资队伍建设

一是**实施教师教学水平提升工程**。落实教师教育振兴行动计划，成立教师教学发展中心，为教师提高教学能力提供学习与交流平台。二是引进有较大学术影响的高层次人才，力争引进40名以上有发展潜力的博士；继续实施“百名英才支持计划”，遴选“领军人才”“骨干人才”和“后备人才”，力争芙蓉学者、湖湘英才人才计划取得突破；鼓励教师赴国（境）外和国内高水平大学访学研修、在职攻读博士学位。三是**实施小学各学科学科教学论团队建设工程**。组建小学各学科学科教学论研究团队，积极开展教学教研教改研究和课程、教材、多媒体课件建设，做好教研教改成果的总结、应用和推广。四是加强师德宣传教育，落实师德“一票否决制”；认真执行“全国高校黄大年式教师团队”建设规划，做好本年度团队申报工作。

（四）深化改革创新，提高教育教学质量

一是**实施教学质量提升工程**。按照普通高校本科专业教学质量国家标准，强化专业内涵建设；启动师范专业认证工作；深入推进省级和校级本科专业综合改革试点建设；做好翻译专业学士学位授权评估工作，启动网络与新媒体、产品设计2个专业学士学位授权评估迎评工作。积极推进线上线下精品课程建设；实施专业基础课和专业核心课建设计划，每个专业重点建设1门专业基础课和1门专业核心课；建成2-3门国家级在线开放课程，每个院部建好1门校级在线开放课程。推动以学生为中心的课堂教学改革，完善教师课堂教学质量评价制度和优课优酬制度。二是在心理学、汉语言文学、英语3个本科专业试点实施辅修专业教育。三是做好教学成果奖的申报工作，力争国家级教学成果奖实现突破。四是落实院部学风建设负责制，加强实践教学改革，健全创新创业人才培养体系，落实招生制度改革，提高毕业生就业质量；召开第四届教学科研工作大会，营造提高人才培养质量和办学水平的良好氛围。

（五）完善管理体制，推进学校治理体系与治理能力现代化

一是坚持和完善党委领导下的校长负责制，落实学校章程；厘清管理服务权力责任清单，形成运行高效的校院两级治理体系；完成学校规章制度清理、修订工作，提高学校法治化管理水平。二是**深化绩效分配制度改革**。推进教师分类评价改革，探索建立教师分类体系和考核评价体系，健全教师分类管理和评价办法；进一步完善绩效分配方案，充分调动广大教职员工的积极性和创造性；制定2018

年—2020 年院部核心指标目标管理体系，合理评价办学绩效，充分发挥教学学院部在学校办学中的基础作用。

（六）扩大开放办学，深化交流合作

一是深化政府、高校、小学“三位一体”协同育人，充分发挥小学教师教育联盟在师范生培养和服务基础教育中的特殊作用。二是统筹利用国培、省培项目优质培训资源，提高师范生的培养质量；健全和完善国培、省培体系，改进培训内容方式，提高培训质量。三是积极申报孔子学院，新增 2 所“一带一路”沿线国家合作学校，启动招收留学生工作，增加短期交换生规模；积极申报引智、留学基金和出国（境）培训项目，力争 4-8 人获得留学基金资助，新增海外智力引进项目 3-5 个。四是落实与国内高水平大学合作计划，拓展新的合作学校；强化附小的办学特色及品牌优势，办好与政府、企业共建的实验小学；强化校友联络与服务工作，加大教育基金募资力度，争取新增 1-2 项学生奖学金资助项目。

（七）完善基础设施，强化办学保障

一是扎实推进校园信息化建设与应用，提升经营性资产的使用效益，加强物资采购管理，强化审计监督，优化财力资源配置，提高后勤服务质量和效率，提高图书馆、档案馆服务能力，做好校史馆筹建工作。二是启动大学生创新创业大楼主体工程建设，完成东方红校区围墙建设，落实中央财政支持地方高校发展实验室建设项目。三是加强平安校园建设、综治工作和学生安全教育，推进文明高校创建工作。四是高度重视师生身心健康，改善学生学习生活环境和教职工工作、生活条件；关心离退休老干部生活，注重做好个性化、差异化的服务保障工作。

（八）加强文化建设，提升学校影响力

一是大力弘扬学校优秀文化及校风校训精神，加强城南书院研究，启动传统文化研究中心建设工作。二是充分发挥毛泽东与第一师范纪念馆的宣传与育人功能，力争成为湖南省首批研学实践教育示范基地；开展毛泽东毕业 100 周年系列纪念活动。三是加强舆论引导，广泛宣传师生和校友的先进事迹，不断提升学校的社会影响力。

各位领导、各位代表，回顾 2017，成绩令人自豪；展望 2018，前景催人奋进。我们要深入学习贯彻党的十九大精神，在习近平新时代中国特色社会主义思想指导下，坚持从严治党，坚持立德树人，坚持学科专业课程一体化建设，以“双一流”建设为契机，深化教育教学改革，强化内涵发展，提高人才培养质量和办学水平，为实现学校全面协调可持续发展而不懈奋斗！

谢谢大家！

